

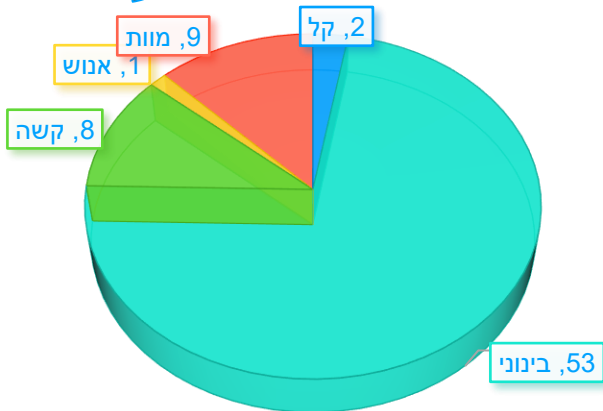
12/04/2022

דו"ח דו שבועי למצב הבטיחות בענף הבניה

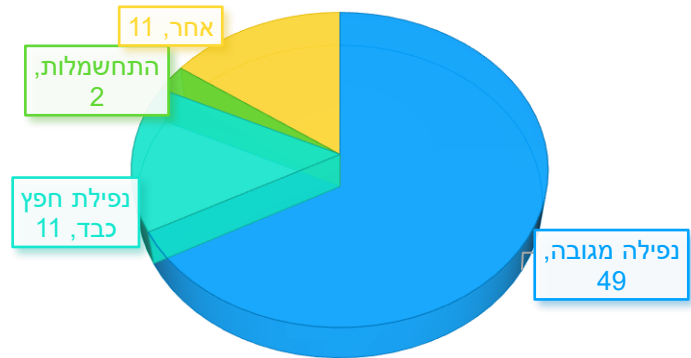
מטרתו של דו"ח זה הינה לפרסם מידע אודות אירועי הבטיחות מהשבועיים האחרונים בענף הבניה מתוך כוונה ללמוד להפיק לקחים, להצביע על מגמות ולייעל את מאמצי המניעה והשיפור המתמיד.

אירועי בטיחות עם נפגעים מתחילת השנה

פילוח לפי רמת הפגעות



פילוח לפי סוג אירוע - סה"כ 73



*** קישור לרשימת האירועים ***

ניתוח הנתונים מראה שהיפגעות מחפץ כבד תופס נפח הולך וגודל מסך התאונות – במהלך 3 השבועות האחרונים 21% מהתאונות נגרמו כתוצאה מנפילת חפץ כבד ואילו תאונות נפילה מגובה מהוות 50% מהתאונות.

בתאריך 27/3 נהרג פועל מנפילה מגובה בעת שעסק בפירוק משטח דריכה בפיר מעלית, בדרך נס חברו לעבודה הצליח לבלום את נפילתו קומה אחת מתחת תוך שהוא סובל מפציעות קלות. כמו כל תאונה אשר נחקרת במשטרת ישראל, מטה הבטיחות מנוע מלפרסם מסקנות. מצ"ב קישור למסמך נקודת מפנה שפורסם בעקבות התאונה – [לחצו כאן](#).

למידה מאירועים

הפעם אנו בוחרים להביא בפניכם תחקיר תאונה מעולם התעופה שעוסק בהיבט האנושי ומתחבר להבדלי תרבויות ותקשורת אותה אנו מנהלים עם פועלים מתרבויות שונות.

רגע בחיים והפעם - הסמכות להגיד "לא"

קרי, הסמכות והחובה של כל אחד לעצור התנהלות/עבודה לא בטוחה:

הקלטות של מטוס קוריאני שהתרסק בגואם בשנת 1997 (בואינג 747 טיסה 801) הצביעו על כך שההתרסקות יכולה הייתה להימנע בנקל. הסיבה העיקרית להתרסקות על פי התחקיר הייתה: אי יכולתו של הקצין הראשון להגיד בקול רם והחלטי את אשר ראה: התרחשות וודאית של אסון. הכל נאמר בשפה רפה שלא הצליחה להעיר את תשומת ליבו של הקברניט.

אירוע זה שנחקר והופץ, הצביע על כך שהסיבה לאסון לא הייתה טכנית, לא פרי החלטה שלא נשקלה היטב וכיו"ב הסברים השכיחים לתאונות. התקלה קרתה בשל כשל **תרבותי** - חוסר יכולת של זוטרי להביע עמדה שונה בפני בכיר ממנו, להתעקש ולהתריע על אסון הממשמש ובא בוודאות.

במקרה הזה, שורשי "הרפיון" של הקצין הראשון נעוצים בתרבות הקוריאנית רבת השנים שיש בה "יראה וכבוד לסמכות". חוקר הולנדי (Hofstede) מצא כי יש הבדלים בין חברות ביחס לסמכות. כך למשל, בתרבויות סין, דרום מזרח אסיה ותרבויות מוסלמיות יש יראה וכבוד גדולים יותר לסמכות בהשוואה לחברות מערביות – זה טבוע ב"תכנה התרבותית". זוהי לפיכך ברירת המחדל בקרב עובדים הבאים מתרבות של יראה וכבוד לסמכות.

התוצאה הבלתי נמנעת היא "צייתנות עודפת" גם במקרים מסוכנים. אשר על כן, חלק מאחריות המנהלים היא להילחם בברירת המחדל הזו. להציף אותה, לדבר עליה שוב ושוב ולהבהיר לעובדים כי יש להם את הסמכות (והחובה) להגיד "לא" כאשר מצטייר בעיניהם מצב מסוכן. ולעשות זאת ללא חשש ובקול רם וברור.

חשוב להדגיש שהאתגר הגדול יותר הוא להגיד "לא" למצב שאינו סכנה מיידית אלא כאשר קיים ספק לבטיחות המצב. החוכמה היא לדעת לעצור גם במצבים בהם יש ספק לבטיחות והסכנה אינה ברורה ומיידית.

כך נהגה חברת התעופה הקוריאנית לאחר סדרת אירועים מסוג זה – היא נלחמה בברירת המחדל התרבותית וחינכה באמצעות מסרים ברורים המוצגים תדיר, קיום סדנאות, חיזוק עובדים ושאר כלים ניהוליים כדי לנסות להתגבר על הנטייה הטבעית הזו של העובדים.

יש להבהיר היטב כי החובה להגיד לא היא לא רק מותרת אלא רצויה ויכולה להציל חיים. הפנמת תודעה זו היא **אחריות המנהלים.**

תחקירי למידה - ריכוז נסיבות, סיבות ופעולות מונעות

נתונים אלו יפורסמו בהמשך

הצטרפות לתכנית כוכבי הבטיחות

בשבועיים האחרונים חברות ש.ב.ה, שביאטה, דניה סיבוס ואלמוגים הוסמכו לכוכב ראשון ובכך עלה ל- 61 מספר החברות המוסמכות לכוכב ראשון, כן ירבו!
לכוכב שני הוסמכה חברת האחים לימור ובכך מצטרפת לרשימה מכובדת של 10 חברות עם 2 כוכבי בטיחות. מעוניינים לשמוע עוד על התכנית הייחודית? [לחצו כאן](#)

רישום לזכות (חברות בנייה בעלות יוזמות או השגים ראויים לציון והערכה)

נתונים אלו יפורסמו בהמשך

עדכונים מהחודש האחרון

בתחילת החודש התקיים כנס חרום בפורום גדול. מצ"ב [קישור](#) לקטע קצר מהאירוע.
בתחילת הקטע דבריו של ד"ר יוסי שוב מחברת "צומת" שמטמיעה את תכנית כוכבי הבטיחות. לאחר מכן, החל מ- 04:25 דקות מומלץ לצפות בדבריו של יוסי פוקר, מנהל הפרויקט בחברת "תדהר", שמדבר על התאונה שבה קרס פיגום מכאני ושני פועלים נפלו אל מותם.

סיכום

תמונת הבטיחות מתחילת שנה זו הינה עגומה מאוד: עד כה אנו מונים 9 הרוגים. יחד עם זאת, במהלך 3 השבועות מאז פרסום הדו"ח הקודם אירעו 14 תאונות עבודה לעומת 17 תאונות שאירעו בשבועיים הקודמים. כמן כן, למרות תאונה קטלנית אחת מנפילה מגובה, שיעור התאונות מנפילה מגובה (50%) ירד גם הוא ביחס לתקופה שנסקרה בדו"ח הקודם (59%) וביחס לשנה כולה (67%).

הקפידו לוודא לפני תחילת כל עבודה שכל העובדים מתודרכים, מכירים את נקודות התורפה הבטיחותיות של העבודה, מכירים את נהלי החירום, מצוידים בציוד מיגון תקין ויודעים כיצד להשתמש בו. תדרכו אותם שמצופה מהם לוודא לפני תחילת כל עבודה שהם מוכנים אליה, שמצופה מהם להתערב כאשר הם רואים עמית לעבודה שמסכן את עצמו ואת הסביבה ושלכל עובד יש את הסמכות להגיד "לא" לעבודה מסוכנת.

פירוט התאונות מתחילת שנת 2022

מס הרוגים	חומרת פציעה	סוג הפציעה	מספר פצועים	סוג העבודה	תיאור האירוע	שעת דיווח האירוע	תאריך
	בינוני	חבלות גב	1		נפילה מגובה	08:36	06/04/2022
	בינוני	חבלות גפיים ופנים	1		נפילה מגובה	18:03	05/04/2022
	בינוני	חבלות גפיים ופנים	1		פגיע מחפץ כבד	07:41	05/04/2022
	קשה	חבלת ראש	1		נפילה מגובה	15:36	04/04/2022
	בינוני	חבלת גפיים	1		נפילה מגובה	07:40	04/04/2022
	בינוני	חזה	1		נפילת חפץ כבד	10:00	30/3/2022
	בינוני	ראש וגפיים	1	עבודות עפר	התהפכות – באגר	13:54	30/3/2022
	בינוני	גפיים תחתונות	1		פציעה במהלך עבודה	12:43	29/3/2022
	בינוני	חבלות ראש וגפיים	1		-----	15:22	28/3/2022
1					נפילה מגובה	11:12	27/3/2022
	קל		1		נפילה מגובה	11:12	27/3/2022
	בינוני	כוויות גפיים וראש	1		התחשמלות	9:12	27/3/2022
	בינוני	חבלה רב מערכתית	1		נפילה מגובה	8:34	22/3/2022
	בינוני	גב	1		נפילת חפץ כבד	12:34	20/3/2022

תאונות שדווחו בדו"ח הקודם

	בינוני	חבלת חזה	1		קריסת תלולית עפר	10:10	14/03/2022
	בינוני	פלג גוף עליון	1		נפילה מגובה	11:58	13/03/2022
	בינוני	פלג גוף עליון	1		נפילה מגובה	10:09	13/03/2022
	בינוני	חזה וראש	1		נפילה מגובה	12:58	10/03/2022
	קשה	אגן וגפיים	1		נפילה מגובה	12:52	10/03/2022
	בינוני	חבלת ראש	1		נפילת חפץ כבד	11:43	8/03/2022
	בינוני	ראש וגפיים	1		נפילה מגובה	11:10	8/03/2022
	בינוני	יד	1		פציעה ממסור דיסק	16:10	7/03/2022
	בינוני	אגן וגפיים	1		נפילה מגובה	09:54	7/03/2022
	בינוני	גב, חזה, בטן	2		נפילת חפץ כבד	09:59	6/03/2022
	בינוני	ראש וגפיים	1		נפילה מגובה	09:30	6/03/2022
	בינוני	גפיים	1		נפילה מגובה	08:02	2/03/2022
	בינוני	גפיים ואגן	1		נפילה מגובה	12:12	1/03/2022
	בינוני	אגן	1		נפילת חפץ כבד	11:00	1/03/2022

	בינוני	יד	1		פציעה במהלך עבודה	12:42	24/02/2022
	בינוני	חבלה רב מערכתית	1		נפילה מגובה	15:01	23/02/2022
	בינוני	חבלות בגפיים	1		נפילה מגובה	13:39	22/02/2022
	בינוני		1		נפילה מגובה	11:44	18/02/2022
1					נפילה מגובה		17/02/2022
	קשה	ראש	1		נפילה מגובה	13:15	16/02/2022
	בינוני	חבלות ראש וגפיים	1		נפילה מגובה	10:05	14/02/2022
1					נפילת חפץ כבד	13:17	13/02/2022
2				התקנת חלונות	נפילה מגובה	09:59	09/02/2022
		חבלות חזה ופלג גוף תחתון	1		פציעה במהלך עבודה	לא ידוע	09/02/2022
			1		נפילה מגובה		09/02/2022
		חבלת ראש	1		נפילה מגובה	11:56	07/02/2022
	קשה	חבלת ראש העובד מורדם ומונשם	1		נפילה מגובה	07:49	06/02/2022
			1		נפילה מגובה	14:04	06/02/2022
	בינוני	חבלות גב ובטן	1		נפילת גובה	10:06	03/02/2022
	בינוני	חבלות ראש וגפיים,	1		נפילת חפץ כבד	14:29	03/02/2022
	בינוני	פציעת יד	1	חיתוך מסור דיסק	עובד נחתך ממסור דיסק	16:29	02/02/2022
	בינוני	חבלות גפיים וגב	1		נפילה מגובה	11:47	01/02/2022
	בינוני	חבלת גב	1		נפילה מגובה	15:50	01/02/2022
	בינוני	חבלת חזה	1		נפילה מגובה	13:17	30/01/2022
1					נפילה מגובה	14:11	27/01/2022
	בינוני	חבלות חזה וגפיים	1		נפילה מגובה	09:13	26/01/2022
1	קל		1		קריסת תקרה	13:42	25/01/2022
	בינוני	חבלת ראש	1		נפילה מסולם	16:49	24/01/2022
1					נפילה מגובה	09:36	20/01/2022
	בינוני	חבלה בגפיים	1		נפילה מגובה		20/01/2022
	קשה	התחשמלות	1		התחשמלות	07:21	20/01/2022
	בינוני	חבלת ראש	1		נפילה מגובה	18:03	19/01/2022
	בינוני	חבלות גב וגפיים	1		נפילה מגובה	06:59	18/01/2022

	בינוני	חבלות ראש וגפיים	1		נפילת חפץ כבד	12: 54	18/01/2022
	בינוני	חבלת ראש	1		נפילה מגובה	12: 56	18/01/2022
	בינוני	חבלת ראש וגפיים	1		נפילת חפץ כבד	10: 38	17/01/2022
	בינוני	חבלות ראש וגב	1		נפילה מגובה	09: 10	16/01/2022
	קשה	חבלת ראש וגפיים	1		נפילה מגובה	10: 20	16/01/2022
	בינוני	חבלה בגפיים תחתונות	1		נפילה מגובה		13/01/2022
1					נפילה מגובה	07: 25	12/01/2022
	קשה	פגיעת ראש	1		נפילה מגובה		11/01/2022
	בינוני	חבלה רב מערכתית	1		נפילה מגובה	13: 32	11/01/2022
	בינוני	חבלות גב וגפיים	1		נפילה מגובה	15: 56	11/01/2022
	בינוני	פציע בחזה	1		פציעה במהלך עבודה	11: 05	09/01/2022
	בינוני	חבלה בגפיים תחתונות	1		נפילה מגובה	16: 28	09/01/2022
	בינוני	חבלת ראש	1		פגיע מחפץ כבד	12: 25	06/01/2022
	בינוני	חבלות ראש וגפיים	1		נפילה מגובה	11: 08	05/01/2022
	בינוני	חבלת חזה וגפיים	1		נפילה מגובה	12: 05	03/01/2022
	בינוני	חבלות גב וגפיים	1		נפילה מגובה	13: 45	03/01/2022