

הוועד למלחמה באיידס  
ISRAEL AIDS TASK FORCE



# "דרך חדשה"

חננית אסטרטגית לשנים 2019-2024

\*טיוטה להתייעצות



## "חברה ישראלית החיה בבריאות מינית מיטבית"

### הגדרת המשימה

הארגון יעודד מיגור הדבקות חדשות ב-HIV, יפעל לכך שאנשים החיים עם HIV יחיו חיים בריאים ללא כל אפליה או סטיגמה, ויקדם בריאות מינית מיטבית כזכות ומציאות לכל אדם.

### ערכים מובילים

- שוויון בבריאות -** אנו מאמינות שנגישות לשירותי בריאות הינה זכות יסוד לכל אדם באשר הוא ושעלינו לפעול לצמצום פערי בריאות בכלל ובריאות מינית בפרט תוך מלחמה באפליה ומיגור סטיגמה כלפי האוכלוסיות שאנו משרתות.<sup>1</sup>
- מקצוענות -** דרכנו ופעולותינו יסתמכו, ככל הניתן, על ראיות מחקריות תוך אימוץ שיטות פעולה מבוססות.
- חדשנות -** אנו מכירות בחשיבות השימוש באמצעים טכנולוגיים עדכניים ובאימוץ פתרונות טכנולוגיים לשיפור תחום הבריאות המינית.
- פתיחות והיעדר שיפוטיות -** אנו מעודדים שיח פתוח ללא דעות קדומות תוך הכרה בשונות חברתית ומגדרית, מגוון דעות והשקפות ושאיפה לעולם ללא דעות קדומות בתחום המין והמיניות.
- סגילות -** הפעולות המבוצעות על-ידנו מותאמות לצרכיה העכשוויים של הקהילות אותן אנו משרתות ומשתנות בהתאם לתהליכים חברתיים ובריאותיים אותן הן עוברות.

<sup>1</sup>לאורך המסמך ננקטת לשון מעורבת בשני המגדרים, אך המסמך פונה לכל המגדרים והמינים.

# מטרות על

לשנים 2019-2024

**01**

סוף להדבקות חדשות  
ב-HIV בישראל.

**02**

העצמה ותמיכה באנשים  
החיים עם HIV, והגברת קולם  
למיגור הסטיגמה והאפליה.

**03**

חינוך לבריאות מינית מיטבית בקרב  
נוער, צעירים וקבוצות במצבי סיכון.

**04**

הנגשת שירותי בריאות מינית  
לכלל האוכלוסייה.

**05**

קידום בריאות מינית  
של הקהילה הגאה.

## סוף להדבקות חדשות ב-HIV בישראל

בשנים האחרונות נוצרות הזדמנויות לשים סוף להדבקות חדשות ב-HIV ובכך להפוך אותו להיסטוריה. ההתקדמות הרפואית בטיפול בנגיף ופיתוח טכנולוגיות מניעה חדשות מתגבשות לכדי אסטרטגיות שאותן מאמצות מדינות רבות בעולם המפותח שעדיין מכירות בחשיבות המאבק המתמשך בו. בישראל המאבק בנגיף עדיין לא הגיע ליעדו. על פי נתוני משרד הבריאות, בשנים 2017 ו-2018 נרשמה דווקא עלייה במספר המתגלים החדשים, וזאת בניגוד למגמה הרווחת במדינות מערביות. נתון מדאיג זה מעיד, בין היתר, על השקעה לא מספקת בתחום הנובעת מהתרופות המחויבות הפוליטית והציבורית למלחמה בנגיף.

אחת האסטרטגיות החשובות הינה יוזמת "90-90-90" של האו"ם (UNAIDS) הקובעת את היעדים הבאים: אבחון של 90% מכלל האנשים ונשים החיים עם HIV, טיפול אנטי-רטרוויראלי של 90% מהמאובחנים והגעה לעומס נגיפי בלתי מדיד (Undetectable) של 90% מהמטופלים. הוועד בשיתוף ההסתדרות הרפואית ומרפאת לוינסקי הביאו יוזמה זו לתל-אביב יפו ורתמו את העירייה להצטרף אליה רשמית בשנת 2018. עם זאת, נכון לשנת 2019, ישראל לא הגיעה לאף אחד מיעדים אלה.

עידוד בדיקות ל-HIV והנגשתן מהווה פעולה קריטית בהגעה ליעד הראשון של היוזמה. לצד זאת, המשך השימוש בקונדום לצד הכרה ביעילות של טכנולוגיות המניעה הטרום חשיפתית (PrEP) ולאחר חשיפה אפשרית (PEP) חשובה לצורך הנגשתן לקבוצות הנמצאות במצבי סיכון להידבקות ב-HIV.

# 01



### סדרי עדיפויות:

- חידוש המחויבות הפוליטית והתקשורתית למאבק בנגיף והעלאה מחדש של התחום לסדר היום הציבורי כדי ליצור מחויבות ל-0 הדבקות חדשות בשנה עד שנת 2030.
- יצירת שיתופי פעולה עם המדינה כדי להגיע ליעדי 90-90-90 ברמה הארצית עד שנת 2024.
- הגברת הנגישות והמודעות לחשיבות בדיקות לגילוי מוקדם של HIV ומחלות נוספות המועברות במין לכלל האוכלוסייה בדגש על קבוצות במצבי סיכון.
- הגברת המודעות והנגישות לטכנולוגיות מניעה וטיפול, ובהן ה-PrEP, PEP, קונדומים, תרופות ל-HIV וטכנולוגיות רפואיות חדשות שעתידות להיכנס לשוק.



## נעשה זאת באמצעות:

- עידוד ורתימת קובעי מדיניות ומקבלי ההחלטות בתחום הציבורי והתקשורת לעיסוק מתמשך באמצעות סנגור ולובינג.
- ייזום תכנית "ישראל 2030" – אסטרטגיה למיגור הנגיף תוך עשור, בשיתוף עם החברה לרפואת איידס ואיגודים מדעיים נוספים בהסתדרות הרפואית, וקידומה מול קובעי וקובעות המדיניות.
- מאבק להוזלה דרסטית של מחיר ה-PrEP בישראל, באמצעות הכנסתו לסל התרופות או מימונו באופן ישיר על-ידי משרד הבריאות.
- קידום בדיקות HIV לנשים בהיריון ובחינת האפשרות לבדיקת סקר אוניברסאלית ל-HIV, בין היתר באמצעות שבוע עידוד בדיקות ארצי.
- דחיפה לשינוי נוהל הטיפול המונע לאחר חשיפה (PEP) כך שקבלתו תתאפשר גם במרפאות הקהילה או במרכזי רפואה דחופה בקופות החולים בצורה מהירה ויעילה.
- המשך העלאת מודעות הציבור באופן מתמשך באמצעות תקשורת מסורתית ומדיה דיגיטלית בנושאי HIV/AIDS וקמפיין שנתי אחד לפחות לקראת יום האיידס העולמי השנתי.
- שיפור ההנגשה והטכנולוגיה של בדיקות ה-HIV במרכז הבדיקות של הארגון ושלוחותיו באמצעות הכנסת מארז בדיקה דור רביעי ובחינת האפשרות לביצוע בדיקות מהירות באופן עצמאי ובמנותק מבדיקת הקומבו.



## 02

### **העצמה ותמיכה באנשים החיים עם HIV, והגברת קולם למיגור הסטיגמה והאפליה.**

בישראל חיים על פי ההערכות כ-10,000 איש ואישה עם HIV אשר הפך עם השנים למצב כרוני אצל מי שמטופל באופן סדיר. על אף שהטיפול הרפואי כולל בסל שירותי הבריאות במלואו ולמרות טיבו הגבוה, החיים עם הנגיף עדיין מלווים לא פעם בסטיגמה חברתית, הדרה ואפליה פסולה.

אלו החיים עם הנגיף משתייכים לקהילות שונות והם בעלי צרכים שונים אחד מהשנייה. ברבות השנים, גדלה הקבוצה החיה עם הנגיף, וכיום יש בה מגוון של גילים וזהויות. למרבה הצער, בישראל של שנת 2019 ישנו גם פער באיכות הטיפול בין קבוצות שונות החיות עם HIV. כל אלה הופכים את התמיכה בקבוצה זו למאתגר מאד עבור הארגון.

לצד המשך התמיכה הפסיכוסוציאלית והעצמת חברי וחברות הקבוצה באמצעות הנגשת מידע וליווי לטיפול, האתגרים החדשים בתחום כוללים התייחסות לחיים עם הנגיף בגיל השלישי, התמודדות עם מקרי אפליה של חברות ביטוח ומוסדות אשפוז שונים, ושמירה על אורח חיים בריא ורווחה כללית מיטבית.

חשיבות מיוחדת ניתנת להתפתחות המדעית המשמעותית לפיה אדם החי עם HIV ומטופל באופן מיטבי וסדיר יכול להגיע למצב שבו העומס הנגיפי שלו כלל איננו מדיד (Undetectable) והוא אף איננו מדבק בעת קיום יחסי מין ללא קונדום. חרף זאת, ההשלכות החברתיות והמשפטיות של מצב זה עדיין רחוקות מהטמעה מלאה בקרב רבים.

## סדרי עדיפויות:

- הגברת הנגישות לטיפול מיטבי ותחילת טיפול מהיר לאנשים ונשים החיים עם HIV.
- סיוע לאנשים החיים עם HIV במצבי משבר וברגעי צורך.
- הגברת המודעות בקרב הציבור ל-U=U והמשך הפעולות למיגור הסטיגמה והאפליה כלפי אנשים החיים עם HIV.
- היערכות לחיים עם HIV בגיל השלישי.
- קידום אורח חיים בריא ורווחה טובה בקרב אנשים החיים עם HIV.
- יצירת חיבור "פנים אל פנים" ומתן תחושה של קהילה בקרב אנשים ונשים החיים עם HIV.

## נעשה זאת באמצעות:

- הנגשת מידע רפואי לאנשים החיים עם HIV, בין היתר באמצעות ניוזלטר, מגזין "פלוס", קבוצת הפייסבוק הסגורה, עריכת כנס שנתי ופיתוח מענה און-ליין באמצעות צ'אט או דוא"ל.
- תמיכה וליווי בקבלת טיפול רפואי עבור אנשים החיים עם HIV מחוסרי ביטוח בריאות או בעלי נגישות נמוכה למערכת הבריאות.
- ייצוג האינטרסים של אנשים החיים עם HIV מול מערכת הבריאות, בדגש על הכנסת תרופות וטיפולים רלוונטיים לסל הבריאות וקיצור משך ההמתנה לתחילת טיפול.
- המשך עיסוק הסברתי בנושא ה-U=U באמצעות קמפיין והטמעת המשמעויות הרפואיות, חברתיות ומשפטיות של מצב זה.
- המשך טיפול פסיכוסוציאלי על-ידי הארגון של מתגלים חדשים או מטופלים במצבי משבר, וכן מיצוי זכויות וייעוץ משפטי ראשוני על רקע מקרי אפליה והדרה.
- מיפוי צרכים ופיתוח מענים ראשוניים עבור אנשים בגיל השלישי החיים עם HIV.
- הכשרת מטפלים/ות וגופים/ות בתחום זה ויצירת שיתופי פעולה עם קליניקות ומרפאות המספקות שירותים לקבוצות מודרות לצורך הנגשת שירותים פסיכוסוציאליים מותאמים באמצעות גופים אלה.
- פיתוח קבוצות תמיכה וסדנאות לקידום אורח חיים בריא.

## חינוך לבריאות מינית מיטבית בקרב נוער, צעירים וקבוצות במצבי סיכון

# 03

העיסוק ארוך השנים של הארגון ב-HIV/AIDS, בין היתר באמצעות מערך ההסברה, הניח תשתית מקצועית לעיסוק בהיבטים רחבים יותר של בריאות מינית, הכוללת גם התמקצעות במחלות נוספות המועברות במין וכן התייחסות למיניות בריאה במובן הרגשי. פעולות מניעה או צמצום של מחלות מדבקות בתחום בריאות הציבור כוללות מטבען העלאת מודעות והסברה הן בקרב כלל הציבור והן בקרב קבוצות מסוימות החשופות יותר להדבקות. בתחום ה-HIV ומחלות המועברות באמצעות מין ישנה להסברה זו גם תכלית נוספת, הלא היא מיגור הסטיגמה החברתית ושבירת חומות של ביוש והאשמה כלפי אותן קבוצות.

ידע אמין ושיח פתוח על נושא המיניות הם הבסיס למיניות בריאה ומיטבית. עם זאת, במציאות של ימינו השיח סביב הבריאות המינית והמיניות אינו מספק, בייחוד בקרב נוער וצעירים. מערכת החינוך מספקת מענה חלקי בלבד בהיעדר תכנית אחידה ומעודכנת להקניית ידע וכלים לנוער ולצעירים בתחום זה.

לצד זאת, קבוצות מודרות בחברה חשופות הרבה יותר להתנהגות סיכנית ומכאן החשיבות בהעצמתן באמצעות הנגשת מידע מקצועי על בריאותן המינית.

### סדרי עדיפויות:

- חינוך והסברה בקרב קהלי היעד המוגדרים על דרכי מניעה וטיפול בכלל מחלות המין השכיחות וכן על מיניות בריאה בהיבטים רגשיים.
- רתימת הממשלה להשקיע בתחום החינוך המיני במערכת החינוך.
- העלאת מודעות הציבור לעלייה בשיעור מחלות המועברות במין ויצירת עניין בשיח פתוח ולא שיפוטי לגביה.

### נעשה זאת באמצעות:

- התאמת תכני מערך ההסברה לבריאות מינית לעיסוק בהיבטים פיזיים ורגשיים של התחום.
- הגדלה משמעותית של מסגרות החינוך הפורמאלי והבלתי פורמאלי המזמינות את סדנאות המערך, באמצעות יצירת שיתופי פעולה חדשים מול השלטון המקומי ורשתות חינוך.
- פיתוח תכנים לצוותים חינוכיים ברמה הבית-ספרית ושיווקם לבתי ספר בכל רחבי הארץ.
- פיתוח פורטל לבני ובנות נוער באתר האינטרנט ובו מידע על מחלות מין, דרכי מניעה וטיפול ומיניות בריאה, לרבות יצירת אפשרות למתן תשובות לשאלות באופן ישיר ואנונימי.
- אימוץ טכנולוגיות למידה חדשניות באמצעות הפיכת סדנה אחת לפחות לווירטואלית ושילובה בבתי ספר המשתמשים באמצעי למידה חדשניים.
- פעילות מול משרדי החינוך והאוצר ליצירת תקנה לארגוני בריאות מינית המתמרכת בתי ספר להזמין סדנאות תוך כיסוי העלות על-ידי המדינה בשיתוף ארגוני בריאות מינית עמיתים.
- העלאת נושאים לסדר היום התקשורת באשר להרגלי המיניות ופערים בבריאות המינית של נוער, צעירים וקבוצות במצבי סיכון.

## הנגשת שירותי בריאות מינית לכלל האוכלוסייה

בשנים האחרונות חלה עלייה משמעותית בשיעור ההידבקות במחלות המועברות במין בישראל. מחלות כגון עגבת (סיפיליס), כלמידיה, גונוריה, וירוס הפפילומה (HPV), הרפס, זיבה ועוד מתגלות יותר ויותר בקרב אוכלוסיות שונות. עלייה זו מחייבת הנגשת שירותי מניעה וטיפול מיטביים בפריסה גיאוגרפית מתאימה תוך חיזוק שיתוף הפעולה עם המרפאות הייעודיות של משרד הבריאות וכן עם קופות החולים.

אף ש-HIV עדיין נתפס כמצב מסוכן יותר בהיעדר טיפול, הרי שגם מחלות נוספות המועברות במין כרוכות בסכנות וסיבוכים שונים לאורך זמן, בייחוד במצבים שבהם האדם שנדבק איננו חש בתסמינים כלשהם (א-סימפטומטי). יתר על כן, אדם שנדבק במחלת מין נמצא בסיכון גבוה יותר להידבק ב-HIV. בשנים האחרונות הולך וגובר השיח המבקר את יצירת שירותי אבחון וטיפול ב-HIV/AIDS נפרדים (AIDS Exceptionalism) לצד הרחבת השירותים הניתנים על-ידי ארגונים ומרפאות שעסקו בעבר רק ב-HIV וכיום גם במחלות נוספות המועברות במין. טכנולוגיות חדשות המאפשרות אבחון מהיר של מחלות אלה הולכות ונהיות זמינות ושכיחות באופן שמאפשר טיפול מיטבי. שיפור השירות הניתן לאוכלוסייה בתחום האבחון והטיפול במחלות נוספות המועברות במין הינו צו השעה, וכך גם העלאת הנושא על סדר היום הציבורי בכלל ועל זה של מערכת הבריאות ושירותי בריאות הציבור.

### סדרי עדיפויות:

- ייעוץ ובדיקה באופן פרטני בתחום הבריאות המינית.
- הנגשת בדיקות אנונימיות ומהירות למחלות מין שכיחות נוספות מלבד HIV.
- דרישה למתן מענה מיטבי מצד מערכת הבריאות ושירותי בריאות הציבור לעלייה בשיעור מחלות המועברות במין, בייחוד בקרב קבוצות מודרות (קהילה גאה, עובדים זרים, חסרי מעמד, ונשים על רצף הזנות).



## נעשה זאת באמצעות:

- הכשרת מערך הייעוץ והבדיקות של הארגון לעיסוק במחלות שכיחות המועברות במין.
- רכישת והטעמת בדיקות מהירות חדשות למחלות שכיחות המועברות במין במרכז הבדיקות ושלוחותיו, ובחינת האפשרות להכללת טיפול רפואי ראשוני במחלות מין אלה על-ידי רופא/ה במרכז הבדיקות.
- הרחבת הפריסה הגיאוגרפית של פעילות מרכזי הבדיקות של הארגון.
- יצירת שיתופי פעולה עם איגודים מדעיים, מרפאות מחלות המין של משרד הבריאות וגופים נוספים העוסקים בתחום לצורך גיבוש תכנית להתמודדות עם העלייה במחלות המין ולקדם אותה מול משרד הבריאות וקופות החולים.

# 05

## קידום בריאות מינית של הקהילה הגאה

על פי נתונים אפידמיולוגיים, במשך שנים רבות, וגם כיום, מניעת HIV, אבחון וטיפול בו היוו נושא מרכזי בבריאותם המינית של גברים המקיימים יחסים עם גברים, אשר רבים מהם מזהים את עצמם כהומואים או ביסקסואלים, וכן נשים טרנסיות. זרוע ההסברה לקהילה הגאה, "בלה דואגת", פועלת במשך שנים במסגרת הארגון להעלת מודעות ל-HIV ומחלות נוספות המועברות במין, וכן להנגיש בדיקות לקבוצה זו הנמצאת פעמים רבות במצבי סיכון.

בשנים הקרובות שמירה על בריאות הקהילה הגאה, ובייחוד בקרב הומואים, ביסקסואלים ונשים טרנסיות, מחייבות התייחסות רחבה יותר. שחיקת השימוש בקונדום, לצד הטמעת טכנולוגיית ה-PrEP בישראל הביאו למהפך בהתנהגות המינית של פרטים רבים בקהילה הגאה, שבמרכזו למרבה הצער עלייה בשיעור מחלות המין ואתגרים רבים בתחום הרגשי של מיניות בריאה.

בטילת ה-PrEP אף חיזקה את הצורך בנגישות לצוות רפואי מותאם תרבותית שמאפשר שיח פתוח בין רופא/ה למטופל/ת המבוסס על ידע מקצועי וחברתי עדכני ומבוקר. הכשרת רופא/יות המשפחה בתחום זה לא הביאה לתוצאות המקוות, וניתן לזהות פער משמעותי ביכולתם של פרטים רבים בקהילה, בייחוד בפריפריה, לקבל אבחון וטיפול מיטבי לצורך הגנה על הבריאות המינית.

לצד אלה, תופעת השימוש בסמי מסיבות בקהילה הגאה, ובפרט קיום יחסי מין המותנים בשימוש בסמים מסוימים (Chemsex) מחייבת יצירת מענים קהילתיים מותאמים המתבססים בין היתר על מדיניות הפחתת נזק ולא דווקא על גמילה.

## סדרי עדיפויות:

- הבטחת נגישות לשירותי רפואה מונעת וטיפולית בתחום מחלות המועברות במין.
- קידום בריאות מינית באמצעות הסברה בתחום מחלות המועברות במין בקרב הקהילה.
- פיתוח מענים מותאמים לשימוש הגובר בסמים ואלכוהול בקרב הקהילה הגאה, בדגש על כמסקס (Chemsex).
- ייצוג האינטרסים של הקהילה הגאה לשם צמצום פערים בתחום הבריאות המינית במערכת הבריאות.
- הבטחת כשירותם של צוותים רפואיים וסיעודיים למתן מענה מותאם למטופלים/ות מהקהילה הגאה בתחום הבריאות המינית.

## נעשה זאת באמצעות:

- קמפיין שנתי להעלאת מודעות למין יותר מוגן בקרב הקהילה הגאה, העברת מידע עדכני באמצעות הרשתות החברתיות והשתתפות בלפחות ארבעה מצעדי גאווה ובכנס הבריאות השנתי של הקהילה.
- שיתוף פעולה עם משרד הבריאות וארגוני הקהילה לאיתור פרטים בסיכון מוגבר להידבקות ברשת.
- עיסוק מוגבר בטכנולוגיית ה-PrEP והטמעת שימוש מושכל בה בקרב הקהילה באמצעות פיתוח חומרי הסברה דיגיטליים.
- פיתוח תפקיד מחלקות הקונדומים והרחבתו למעין סירת שטח במסיבות ואירועים של הקהילה הגאה המספקים מידע ומענה ראשוני בתחום מין מוגן יותר (קונדומים, PrEP, PEP) ושימוש מופחת נזק בסמי מסיבות.
- המשך והרחבת שיתוף פעולה עם איגי - ארגון הנוער הגאה בפעילויות הסברה על בריאות מינית על-ידי הרחבת המיזם והגעה לסדנה בפני כל חניך/ה ומדריך/ה בארגון לפחות פעם אחת בשנת פעילות.
- פיתוח קבוצות תמיכה לחברי וחברות הקהילה לשם התמודדות והפחתת נזקי תופעת הכמסקס בשיתוף הקליניקה של האגודה למען הלהט"ב.
- יצירת סקר בקרב מטופלים להט"ב שיעריך את היחס והמענים הייחודיים הניתנים בכל קופת חולים בתחום הבריאות המינית.
- בחינה וגיבוש של פרויקט הכשרה לצוותים רפואיים בשיתוף עם גורמים מקצועיים וארגוני קהילה נוספים ליצירת קאדר אנשי טיפול בעלי כשירות לטיפול בקהילה הגאה בהתאם למאפייניה החברתיים והתרבותיים.

## קיימות, יכולות ארגוניות וניהול מיטבי

במשך למעלה משלושים שנה, הוועד למלחמה באיידס עמד בחזית המאבק ב-HIV/AIDS ולמען בריאות מינית טובה יותר. לאור ההתפתחויות הרפואיות והשפעתן של טכנולוגיות חדשות, עלינו לצאת לדרך חדשה, דרך שבה נקרא ונביא לסיום המגיפה בישראל, ונפעל להטיב את החיים של אלו החיים עם הנגיף ולשפר את הבריאות המינית המיטבית של כלל האוכלוסייה ובפרט של קבוצות במצבי סיכון.

האתגרים בתחום הפילנטרופי במגזר השלישי, ובייחוד הירידה המשמעותית בתרומות בתחום ה-HIV, מחייבים את הארגון לבחון את מטרותיו ושמו בדרך החדשה שאליה אנו יוצאים ויוצאות. לאור זאת, עלינו לגוון את מקורות ההכנסה, לפתח מקורות יציבים וחדשים ולהניח תשתית לארגון בעל יכולת התאמה והסתגלות לנסיבות משתנות.

לצד זאת, נשמור ונפתח את מצבת העובדים/ות והמתנדבים/ות, ונטפח את הקשר עם שותפינו ברבות השנים באופן מעודכן וקבוע.

### נקודות הציון בדרך החדשה יהיו:

- עדכון מטרות העמותה הקבועות בתקנונה באופן שיהלום את הרחבת העיסוק בתחומים נוספים בהתאם לתכנית האסטרטגית.
- בחינה ואימוץ של תכנית מיתוג מחדש, לרבות שינוי שם העמותה עד סוף שנת 2021.
- שינוי מפת ההכנסות של הארגון באופן שיגדיל את מגנוני ההכנסה העצמית הקיימים וייצור הכנסות חדשות ברות-קיימא שאינן רק מתרומות פילנתרופיות.
- פיתוח והגדלת כח ההתנדבות של הארגון באמצעות הוספת תפקידי התנדבות לשכבת המתנדבים הוותיקים של הארגון וכן גיוס מתנדבים למערכים נוספים של הוועד מלבד מערכי הליבה הקיימים.
- הבטחת גיוון חברתי ומגדרי של הצוות ככל שניתן ופיתוח מקצועי של צוות העובדים והעובדות באמצעות הכשרות קצרות מועד ולמידת עמיתים/ות.
- שילוב ראייה סמי-עסקית בפיתוח השירותים המוצעים על-ידי הארגון ובשיווקם לקהלי היעד הרלוונטיים תוך קביעת יעדים מספריים כמדד להצלחה.
- שילוב טכנולוגיות חדשות ואמצעים דיגיטליים עדכניים בכל מערך פעילות.
- שיפור המודל של תכנית עבודה שנתית ושילוב כלי מדידה והערכה לפרויקטים מרכזיים.
- טיפוח קהילה וירטואלית המורכבת משותפי/ות ומתנדבי/ות הארגון לדורותיהם ושמירה רציפה על קשר באמצעים דיגיטליים ובהזמנות לכלל אירועי הארגון.

הוועד למלחמה באיידס  
ISRAEL AIDS TASK FORCE



[www.aidsisrael.org.il](http://www.aidsisrael.org.il)

[iatf@aidsisrael.org.il](mailto:iatf@aidsisrael.org.il)

03-5613000

בית הלל 14, ת"א