



כלים ושיטות מתקדמות להוזלת עלויות הרכש

ארז לוי - מנכ"ל

All Right Reserved @ IPC

המרכז הישראלי לרכש

הוזלת עלויות הרכש





**Doing Business means
spending money.**

**Purchasing job is
“Doing Business”
from the money
Corporates Spends”**

....Erez Levi

PRICE **VALUE**

- **Quality**
- **Performance**
- **Risk Free**
- **Resilience**
- **Innovations**
- **Relationship**
- **Alternatives**



ישנו פער גדול מאד

**בין איך שהרכש תופס את ערכו
ואיך היחידות העסקיות וההנהלה
תופסות את**

הערך שהרכש יכול להביא!

התפקיד החדש של הרכש

לאפשר לחברה להשיג את

יעדיה העסקיים

להגדלת מכירות ושיפור רווחיות

על ידי תהליכים עסקיים

ממוקדי ערך

בין הדורשים הפנימיים לספקים

להשגת חדשנות,

מהירות ותחרותיות

מה הם עלויות הרכש?



**רכש פיתוח
R&D**



**רכש עקיף
INDIRECT**



תהליך הרכש



**רכש ישיר
DIRECT**

תוצאות גבוהות מהממוצע

שיטות מתקדמות

- * Technology solutions
- * Market analysis
- * Strategic sourcing
- * Purchasing Process ReEng.
- * Contract management
- * Value Procurement &Eng.

שיטות מסורתיות

- * Negotiations Strategies
- * Total Cost of Ownership
- * Supplier management
- * Supply chain optimization
- * Lean principles

תוצאות מוגבלות

כלים ושיטות להוזלת עלויות הרכש

שיטות מתקדמות

- * **Technology solutions**
- * **Market analysis**
- * **Strategic sourcing**
- * **Purchasing Process ReEng.**
- * **Contract management**
- * **Value Procurement &Eng**



**Advanced
Procurement
Techniques**

- מתחיל בצורך
- בהנהלה שמאשרת
- בבחינת חלופות
- בהתקשרויות ראשוניות
- בהצעות מחיר
- במשא ומתן
- בניהול יחסים

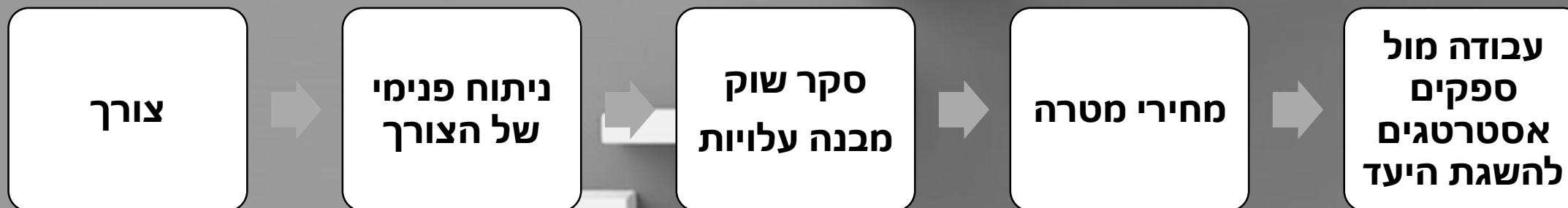


רכש הוא תהליך ולא "שם של מחלקה"



**Traditional Purchasing Process
= Transactional Focused**

New Purchasing Process = Value Focused



Technology solutions

- ❖ Help purchasing teams identify cost-saving opportunities
- ❖ Streamline purchasing business processes – Save “Purchasing Cost”
- ❖ Optimize purchasing



E-procurement



This Technology automates the procurement process by allowing purchasing teams to manage the entire procurement process electronically

- ✓ From **selecting suppliers to approving purchase orders and processing invoices**
- ✓ E-procurement systems can help streamline **purchasing workflows, reduce errors, and improve visibility** into purchasing activities

Overall, e-procurement solutions can help businesses reduce costs associated with manual processes, errors, and delays, while improving supplier selection and satisfaction.

1. Procure-to-pay (P2P) platforms:



These e-procurement solutions automate the entire procurement process, from supplier identification and selection to payment processing.

P2P platforms can include features such as **electronic catalogs, requisition management, purchase order automation, supplier management, invoice processing, and payment processing.**

2. Electronic sourcing platforms:



- These e-procurement solutions enable businesses to manage the sourcing process electronically
- **from posting RFPs and RFQs to receiving bids and selecting suppliers.**
- Electronic sourcing platforms can include features such:
 - bid management | supplier performance tracking | contract management.

By automating the sourcing process, electronic sourcing platforms can help reduce costs associated with manual processes and improve supplier selection.

3. Supplier portals:

These e-procurement solutions enable suppliers to manage their relationship with the business electronically from submitting bids to tracking payments.

Supplier portals can include features such as:

- electronic catalogs
- order management
- invoice submission, and payment tracking.

By enabling suppliers to manage their relationship with the business electronically, supplier portals can help reduce costs associated with manual processes and improve supplier satisfaction.

Spend analytics

By analyzing spending data, purchasing teams can **identify opportunities to negotiate better pricing** with suppliers **consolidate purchases**, and **eliminate wasteful spending**

- ✓ Spend analytics solutions provide detailed insights into **spending patterns and purchasing trends**
- ✓ Identify areas where they can reduce costs and optimize purchasing activities.



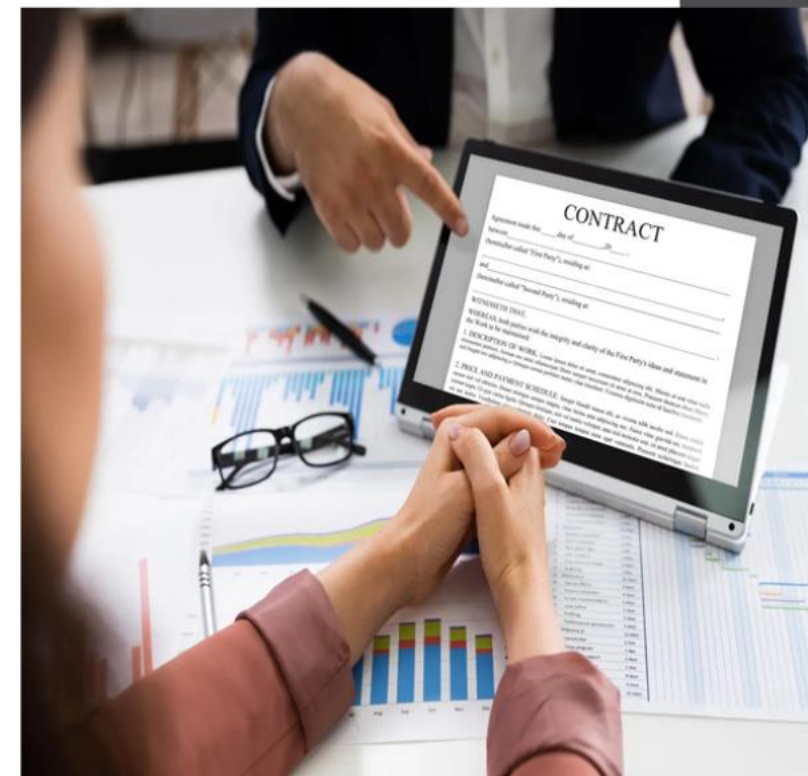
Suppliers Management Tools

- Supplier management tools can help purchasing teams **evaluate supplier performance and negotiate better pricing** by providing insights into **supplier performance, supplier risk, and compliance with contractual agreements** .
- These tools can also **help identify alternative suppliers and streamline the supplier selection** process, which can help reduce costs and improve quality.



Contract Management Software

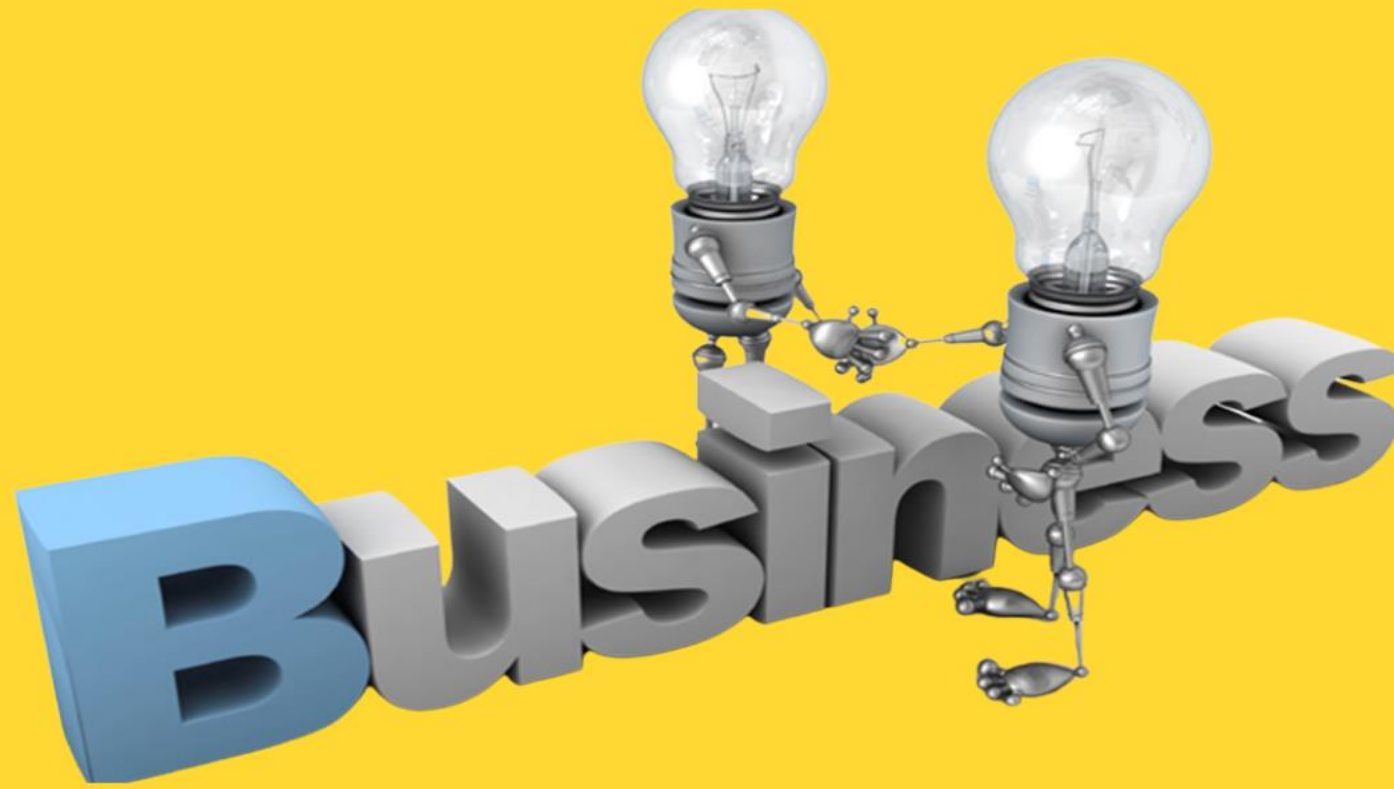
- Contract management software can help organizations better manage and negotiate contracts with suppliers .
- By automating the contract management process, organizations can ensure that they are **getting the best possible pricing and terms, and avoid costly penalties or disputes.**



eSourcing

שימוש בכלי מכרזים מכוונים לניהול
תחרות בזמן אמת בין מספר ספקים.



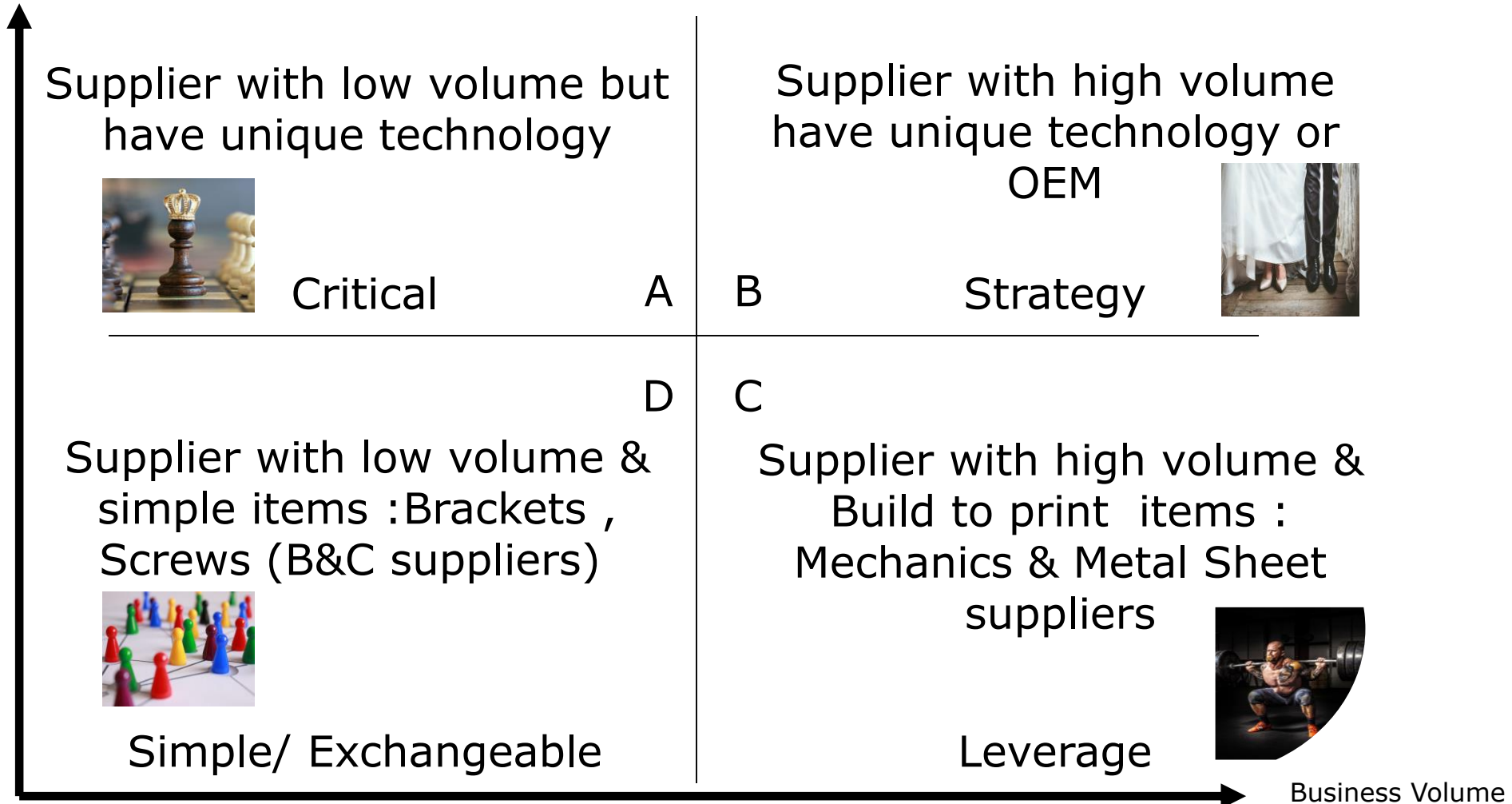


ניהול אסטרטגיית ספקים מוכוונת הוזלת עלויות

Classification Category



Technology Complexity /
Unique knowledge



ספק אסטרטגי STRATEGIC

- ספק מוביל בתחומו בארץ ו/או בעולם.
- ספק ייחודי אשר משפיע מהותית על מימוש אסטרטגית החברה ולקוחותיה.
- מידי שנה מביא ערכים מוספים מהותיים לחברה / ולקוחותיה
- משקיע בפיתוח, ציוד, איכות והתייעלות.
- מוערך בציון גבוה במדדי הערכת ספקים שנתית.
- מספק לחברה לאורך שנים
- ספק בלעדי



Cost Aspect

א- הסכמי הוזלות מבוססי תחזיות ומחזור
 ב- אסטרטגיה מוכוונת הוזלת עלויות



Technology Complexity /
 Unique knowledge



Business Volume



Summary

Technology Complexity /
Unique knowledge



כלים לניהול תכניות הוזלות של ספקים





זוכרים את תעודות
"בית ספר?"

אותו דבר!



כלים לדחיפה למצוינות ספקים

SUPPLIERS SCORE CARD

- תוכניות להוזלת מוצרים
- תחורתיות המחירים



מחירים

- איכות המוצרים והשירותים
- הסמכות הספק



איכות

- עמידה בל"ז אספקות
- גמישות לשינויים בתוכניות ייצור



אספקות

- מובילות טכנולוגית
- עמדה בל"ז זמנים של פרויקטי פיתוח



טכנולוגיה

- מחויבות הנהלה
- זמינות צוות איכותי ומיומן



ניהול והנהלה



עבודה משותפת עם הספקים

בחיפוש אחר WIN WIN

המטרה היא להבין ממה מורכבות עלויות הספק:

- במטרה ליזום רעיונות חדשים להקטנת עלויות ע"י שינוי חומרים, שינוי תהליכים, הקטנת מפרטים ודרישות - דוגמא : שיחות סלולריות
- ליזום בקשות להוזלות מחירים בעקבות ירידה במחירי תשומות הספק: דוגמא, במידה ועלות מרכזית הינה אלומיניום, במקרה של ירידת מחירי האלומיניום ניתן לדרוש הורדת מחירים



מו"מ להוזלת עלויות הרכש

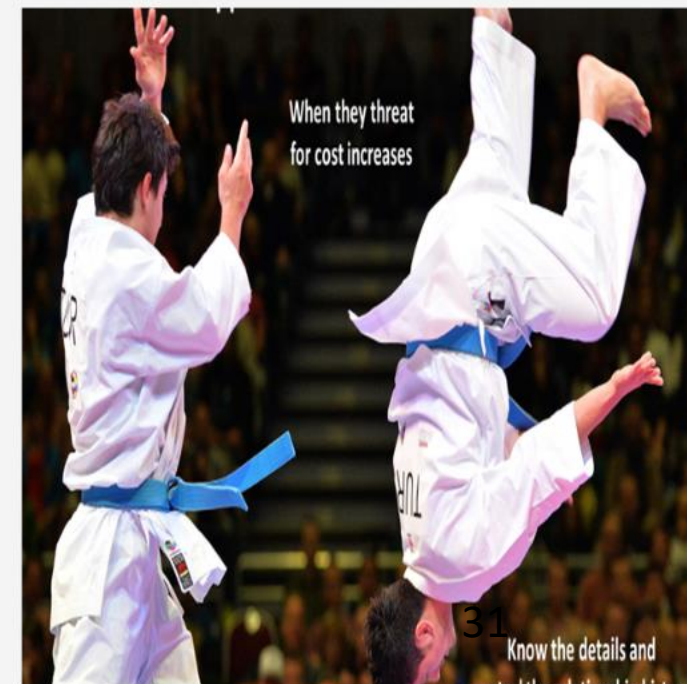
הוזלות מול ספק יחיד



הוזלות מול ספק מוביל



בלימה של עלויות מחיר



סדנאות רכש

מצג במסגרת המנוי השנתי
עלול השתתפות בסדנא (ללא מנוי) 1450 ₪

- כלים ושיטות להוזלת עליות הרכש - 16.3.23
 - אסטרטגיית רכש וניהול מערכות יחסים עם ספקים - 3.5.23
 - משא ומתן למתקדמים - 5.7.23
 - מיקור חוץ - איך עושים את זה נכון - 1.8.23
 - פיתוח קריירה, כישורים ויכולות בניהול רכש - 6.9.23
 - תפיסות חדשניות בניהול הרכש - 6.11.23
 - שיטות מיטביות לניהול רכש מתקדם - 6.12.23
- בנוסף:
- מפגשי פרום מנהלי רכש
 - וובינרים מקצועיים (ZOOM)



מנוי למועדון המרכז הישראלי לרכש

המרכז הישראלי לרכש הוקם במטרה להעלות
את מעמדו וערכם של מנהלי הרכש בישראל.

לעזור לכם אנשי הרכש
להגיע למצוינות אישית ומקצועית.
לרכו עבורכם את כל שעליכם לדעת
בתחום הרכש החדשני!



מתנה

בשווי 1,900 ש"ח

קבלוי

מנוי למועדון לשנה וחצי
במחיר 3,800 ₪
(במקום 5,700 ₪)

להשאר פרטים

שם מלא _____
ארגון _____
תפקיד _____
מייל _____
נייד _____

ההטבה תקפה למימוש עד 15.3.2023

כנסים מקצועיים וימי עיון

אקדמיה דיגיטלית ללמידה עצמית

עשרות הרצאות, מאמרים וכנסים
מוקלטים להאזנה



054-8049006



Office@ipo.org.il



www.ipo.org.il

פגישה חינם עם המנכ"ל שלכם

מה?

שיחת אבחון וחשיבה חינם - איתי!

על מה?

על תפיסות הרכש המתקדמות בעולם ועל הערך העסקי שהרכש מביא לארגונים

מהם התוצרים?

נזהה יחד את ההזדמנויות העסקיות שנמצאות גם אצלכם

שלחו ווטסאפ או מייל erez@ipo.org.il 054-8049006

Advanced Purchasing Cost Savings Methods and Tools

- 1. Negotiation strategies:** Tips and techniques for negotiating better prices and terms with suppliers.
- 2. Total cost of ownership:** Understanding the full cost, beyond the purchase price, including factors like maintenance, repairs, and disposal.
- 3. Supplier management:** How to build and maintain strong relationships with suppliers to drive cost savings and improve quality.
- 4. Strategic sourcing:** Developing a comprehensive sourcing strategy that takes into account cost savings .
- 5. Value engineering:** A process to identify opportunities for cost savings without sacrificing quality or performance.
- 6. Lean principles:** Applying lean methodologies to purchasing processes to eliminate waste and improve efficiency.
- 7. Contract management:** Best practices for managing supplier contracts to minimize risk and ensure best prices and cost savings.
- 8. Supply chain optimization:** Strategies for optimizing supply chain processes to reduce costs, improve delivery times and reduce inventory.
- 9. Technology solutions:** Technology tools like e-procurement and spend analytics to improve purchasing processes and identify cost-saving
- 10. Market analysis:** Conducting thorough market analysis to identify opportunities for cost savings and innovation in the supply chain.