

שירותי רכש מנוהלים

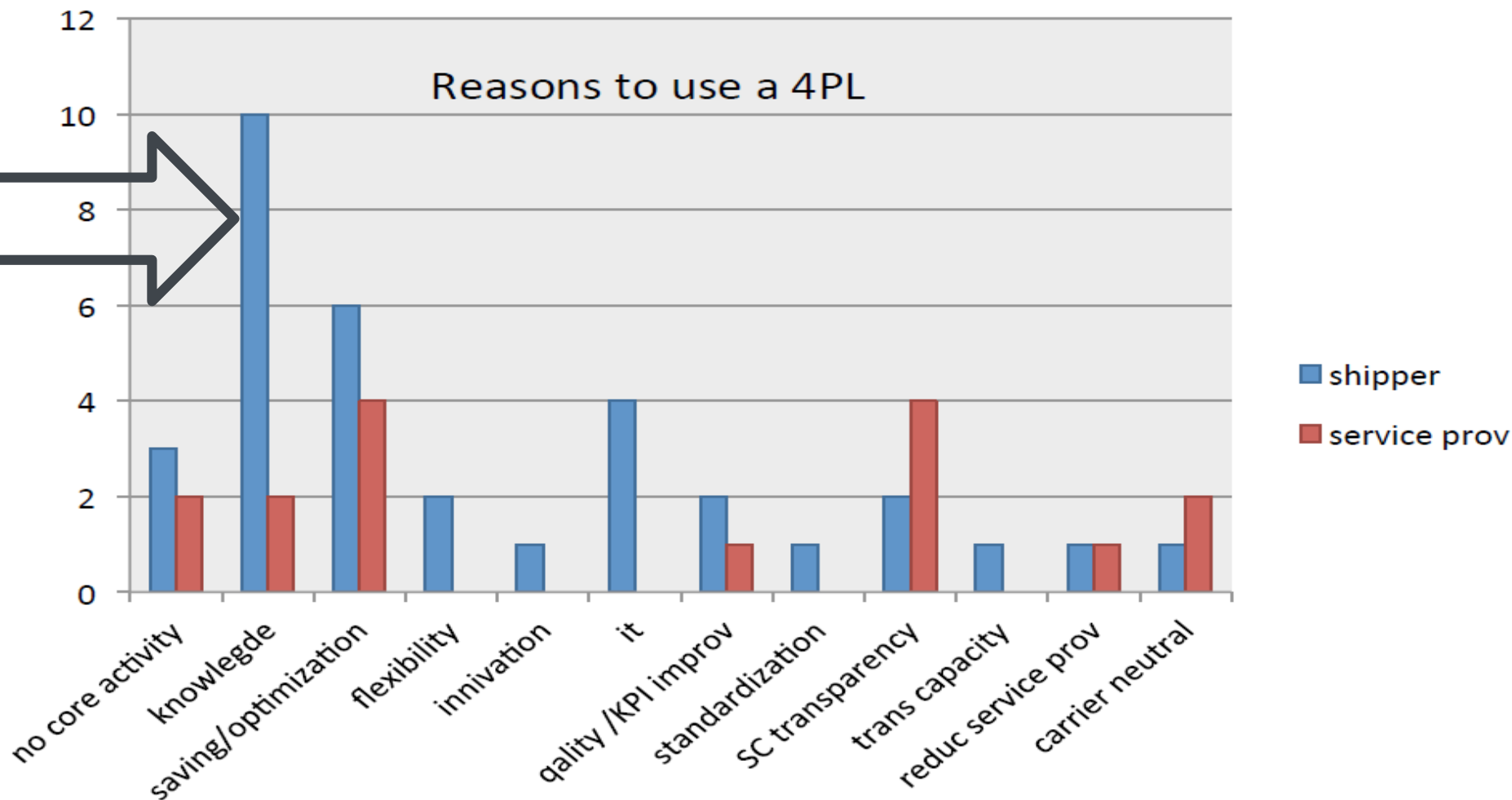
הצצה מזווית נותן שירותים

ארבליס סחר

עידו שגיב , סמנכ"ל פיתוח עסקי

הבדלים בתפיסת הצעת הערך מזווית לקוח וספק שירותי רכש

פער של 80% בתפיסת הצורך בין לקוח לספק שירותי רכש הסיבה המהותית עבורו לשת"פ היא מקור הידע והמקצוענות בתחומו



בחירת הספק הנכון היא מקצוענות שדורשת ניסיון והכרות עם צרכי הארגון ויכולות הספק

- ניסיון של עשרות שנים בתחומי הרכש , ניהול שרשרת אספקה ופיננסים
- התמחות ברכש וייצור על פי מפרט לקוח במגוון טכנולוגיות
- מתן פתרונות לחברות ביטחוניות ואזרחיות כאחד (ספק משרד הביטחון)
- גמישות תפעולית לתמיכה בגידול מואץ , החל משלב הפיתוח ועד לייצור סדרתי
- מקורות אספקה במגוון תחומים: מחשוב, אלקטרוניקה, מתכות וחלקי חילוף לתעשייה
- One Stop Shop** - רכש, מימון, שינוע, אחסון והפצה

מקרה בוחן-1

יצרן יציקות לתעשיות הביטחון

פתרון

רכש ומימון ח"ג
ניהול קבלני המשנה משלב
מוכנות היציקה ועד לאספקה
כמכלול בבית לקוח הקצה

אתגר

מימון ח"ג של כשנה מרגע
הרכישה ועד לתקבול לקוח קצה
דרישת לקוח קצה לניהול 5
ספקי משנה המבצעים פעולות
ערך מוסף לטובת אספקה
כמכלול בTK מלא

רקע

חברה יצרנית קטנה המוגדרת
כיצרן קריטי בעל מומחיות
ייחודית המספקת מכלולים
לתעשיות הביטחון



מקרה בוחן-2

יבואן ומפיץ גנרטורים

פתרון

רכש תפעולי מהספקים
המוכתבים, שינוע, אחסנה,
ניהול מלאי, הפצה ותשלום
במשיכה בלבד

אתגר

הצטיידות מיידית למלאי של
עשרות גנרטורים בכג מש"ח
לתמיכה בצרכי המלחמה ללא
פגיעה בהון החוזר

רקע

יבואן גנרטורים אשר נדרש
להצטייד במלאי משמעותי
ולעמוד בביקוש שיא בעקבות
המלחמה



מקרה בוחן-3

יצרן מזון

פתרון

רכש , מימון וניהול מלאי
קונסיגנציה באתר הלקוח
ממכונת ניפוק חכמה

אתגר

הצטיידות מיידית לתמיכה
בזמינות מלאי ברמת קריאה
מיידית בקו הייצור למאות
פריטים ללא מלאי עומק

רקע

חברה יצרנית הקימה קו ייצור
חדש בהשקעה משמעותית
ונדרשה להחזיק סט חלקי חילוף
לתחזוקת שבר



מקרה בוחן-4

יצרן סמיקונדקטור

פתרון

ניהול פעילות הרכש , תכנון ,
אחסון, קיוט ואספקת חלקי
חילוף וקיטים בהתאם לקבלת
תחזיות, רמות מלאי נדרשות
והזמנות קשיחות למשיכה

אתגר

רמת איכות נדרשת גבוהה
ניהול מורכב של מאות מק"טים
לקיט הדורשים תיזמון חומר תוך
שמירה על זמינות מלאי גבוהה

רקע

חברה יצרנית גלובלית אשר
נדרשת להחזיק מלאי קיטים
וחלקי חילוף לתחזוקה ושדרוג
למערך המכונות שנמכרו



סיכום מקרי בוחן והצעת הערך

❖ תמיכה ברכש תפעולי מספקי חו"ל משלב הדרישה לאספקה בשער המפעל

❖ ניהול קבלני משנה (CNC , גומי , אלקטרוניקה ויציקות) לתמיכה באספקת מכלולים בTK

❖ הצטיידות מיידית למלאי לתמיכה בJust in time ללא צורך במשאבי ארגון נוספים

❖ שימוש בטכנולוגיות לייעול תהליך שרשרת האספקה והגברת זמינות המלאי

❖ פתיחות לצרכי לקוח , איפיון מעמיק וקביעת מדדי הצלחה